



Verbale dei lavori della Commissione di Valutazione per il conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore della SC Cure palliative, terapia del dolore e hospice - disciplina: cure palliative (area della medicina diagnostica e dei servizi).

* * * * *

Il giorno 25 novembre 2025, alle ore 10,00, presso la Direzione Aziendale di questa Azienda socio-sanitaria territoriale, si è riunita la Commissione di Valutazione incaricata di selezionare i candidati per il conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore della SC Cure palliative, terapia del dolore e hospice - disciplina: cure palliative (area della medicina diagnostica e dei servizi) che, secondo il provvedimento n. 730 del 19.11.2025, risulta così composta:

Dott. AMOROSI Alessandro	Direttore Sanitario dell'ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo
Dott. FUSCO Flavio	Direttore SC Cure palliative Area metropolitana - ASL 3 di Genova - COMPONENTE
Dott.ssa CASTIGLIONI Claudia	Direttore SC Cure palliative e terapia del dolore - ASST Ovest milanese - COMPONENTE
Dott.ssa VALENTI Danila	Direttrice UOC Rete delle cure palliative - AUSL di Bologna - COMPONENTE
Dr.ssa ZANINI Alessandra	Direttore SC Gestione e sviluppo delle risorse umane dell'ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo - SEGRETARIO

LA COMMISSIONE DI VALUTAZIONE

Si insedia e nomina il Presidente, secondo quanto previsto dall'art. 15 c. 7 bis lettera a) del D.Lgs. 502/1992 - come modificato dall'art. 4 del D.L. 158/2012, convertito con L. n. 189/2012 e dall'art. 20 della L. 118/2022- nonché dalle intervenute Linee di Indirizzo Regionali approvate con D.G.R.L. n. X/553 del 2.8.2013, nella persona della Dott.ssa Castiglioni Claudia.

Procede quindi all'esame della documentazione agli atti ed accerta che:

- con deliberazione n. 1130 del 4.7.2025 è stato emanato l'avviso di pubblica selezione per il conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore della SC Cure palliative, terapia del dolore e hospice - disciplina: cure palliative (area della medicina diagnostica e dei servizi);
- l'avviso di pubblica selezione è stato pubblicato sul BURL n. 29 del 16.7.2025 e per estratto nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 63 del 12.8.2025 nonché nel sito web dell'Azienda, conformemente all'art. 15 del D.Lgs. 30.12.1992 n. 502.

Prende atto che con determina n. 728 del 18.11.2025 è stata disposta:

- l'ammissione all'avviso di pubblica selezione dei sotto indicati candidati risultati in possesso dei requisiti generali e specifici previsti dal bando:

Dott.	Candidato	Data di nascita	Luogo di nascita
1. Dott.	FORTIS MICHELE	03/04/1966	BERGAMO
2. Dott.ssa	MARCHESI ROBERTA	02/09/1978	CALCINATE
3. Dott.ssa	MORO CECILIA	15/06/1971	PESCARA
4. Dott.	PAPA ALFONSO	09/10/1967	NAPOLI
5. Dott.ssa	TERZI VALERIA	12/03/1976	MILANO

- l'ammissione con riserva della candidata:

6. Dott.ssa	NATOLI SILVIA	26/04/1972	ROMA
-------------	---------------	------------	------

in attesa di conferma in merito al possesso, alla data di scadenza dell'avviso di pubblica selezione, del requisito specifico dell'anzianità di servizio di sette anni, di cui cinque nella disciplina o disciplina equipollente ovvero anzianità di servizio di dieci anni nella disciplina, maturata presso le strutture di cui agli artt. 10, 11, 12 e 13 del DPR 10 dicembre 1997, n. 484.

I componenti della Commissione e il Segretario, dopo aver visionato l'elenco dei partecipanti, sottoscrivono le dichiarazioni allegate sulla non sussistenza di situazioni di incompatibilità tra essi ed i concorrenti, ai sensi degli artt. 51 e 52 del Codice di Procedura Civile; contestualmente i medesimi dichiarano, altresì, di non ricoprire cariche politiche, con riferimento alle disposizioni dell'art. 35 - comma 3 - lettera e) del D.Lgs. 30.3.2001 n. 165, alla luce della sentenza del Consiglio di Stato V Sezione 5572/07 del 23.10.2007, e di non essere nelle condizioni di cui all'art. 35 bis - comma 1 - lettera a) del medesimo D.Lgs.

La Commissione prende visione della nota del Policlinico Tor Vergata pervenuta in data 24.11.2025, prot. n. 81696 del 25.11.2025 e scioglie favorevolmente la riserva nei confronti della dott.ssa Natoli Silvia.

La Commissione stabilisce di procedere con il seguente ordine:

- Analisi del Profilo professionale oggettivo e soggettivo del Dirigente da ricercare;
- Presenza d'atto dei punteggi a disposizione per la valutazione del curriculum e del colloquio di ciascun candidato e definizione dei criteri;
- Valutazione comparativa dei curricula;
- Espletamento dei colloqui;

- e) Formulazione dell'elenco dei candidati idonei, sulla base dei migliori punteggi conseguiti dagli stessi.

A) ANALISI DELLE CARATTERISTICHE DEL PROFILO DI DIRETTORE

Procede alla lettura del fabbisogno declinato dal Direttore Generale, allegato al presente verbale sotto la lettera A).

B) DEFINIZIONE DEI CRITERI

Ai sensi dell'art. 3 delle Linee di Indirizzo Regionale per il conferimento di tale tipologia di incarico, approvate con DGRL n. X/553 del 2.8.2013, sono disponibili complessivamente 100 punti, così ripartiti: 40 punti per il curriculum e 60 punti per il colloquio.

Definisce i criteri di valutazione come segue:

Curriculum formativo e professionale (max 40 punti):

Attività Professionale: max punti 30

1. Il punteggio sarà attribuito in base alla competenza ed esperienza professionale nella disciplina del concorso in relazione alla tipologia di Enti o Aziende in cui il candidato ha prestato servizio, con riferimento alla rilevanza, ai posti letto ed alle prestazioni erogate nel complesso, alle specifiche prestazioni erogate dalla struttura o unità organizzativa di afferenza del candidato.
2. Successivamente, l'accertamento della idoneità in relazione al posto da ricoprire presuppone l'analisi della sua attività e delle posizioni funzionali ricoperte, dei pregressi incarichi direzionali o degli ambiti evidenziati di autonomia professionale e all'anzianità maturata negli incarichi gestionali, con particolare evidenza all'ambito delle cure palliative.
3. La valutazione si completerà con l'esame delle competenze sanitarie, con la valorizzazione della casistica clinica degli ultimi dieci anni, sempre da raffrontare alle necessità evidenziate nella declinazione del profilo.

Attività di formazione, studio, ricerca e pubblicazioni: max punti 10

Verranno apprezzati gli ulteriori titoli accademici conseguiti, attinenti alla disciplina di cure palliative, gli stage formativi, le pubblicazioni e la produzione scientifica nonché l'attività didattica e la partecipazione in qualità di relatore a convegni e congressi degli ultimi dieci anni.

Colloquio (max 60 punti):

Nel colloquio saranno valutate le capacità professionali nella specifica disciplina, con riferimento anche all'esperienza, nonché le capacità gestionali, organizzative e di direzione espresse.

Il superamento del colloquio è subordinato al raggiungimento del punteggio minimo di 40/60.

Il punteggio verrà assegnato in base ai seguenti criteri:

- capacità clinica e strategica nella gestione di una Struttura Complessa di Cure palliative di un ospedale di rilievo nazionale;

- valutazione delle competenze organizzative e manageriali in riferimento al ruolo di Direttore della Struttura Complessa Cure palliative, terapia del dolore e hospice dell'ASST Papa Giovanni XXIII;

C) VALUTAZIONE COMPARATIVA DEI CURRICULA

La Commissione prende atto della rinuncia formalizzata da parte del candidato dott. Fortis Michele, agli atti della SS Gestione Giuridica del Personale.

Non procede pertanto alla valutazione del curriculum dello stesso.

Procede quindi alla valutazione dei curricula degli altri candidati, sulla scorta dei criteri fissati, il cui giudizio è riportato nelle schede allegate.

L'esame dei curricula determina i punteggi riepilogati nella tabella sottostante:

	Candidato	Punti su 40	
Dott.ssa	MARCHESI ROBERTA	p.	23,500
Dott.ssa	MORO CECILIA	p.	11,000
Dott.ssa	NATOLI SILVIA	p.	21,500
Dott.	PAPA ALFONSO	p.	25,000
Dott.ssa	TERZI VALERIA	P.	9,000

La Commissione, terminata la valutazione dei curricula, prima dell'espletamento dei colloqui, decide che l'argomento del medesimo venga sorteggiato tra una serie di prove predisposte, comportanti uguale impegno per i concorrenti.

Predisporre quindi n. 6 prove, di cui n. 3 di carattere clinico-diagnostico e n. 3 di carattere organizzativo-gestionale:

Prova n. 1: vedi allegato

Prova n. 2: vedi allegato

Prova n. 3: vedi allegato

Prova n. 4: vedi allegato

Prova n. 5: vedi allegato

Prova n. 6: vedi allegato

La Commissione stabilisce all'unanimità le seguenti modalità di svolgimento del colloquio:

- i candidati verranno chiamati secondo l'ordine alfabetico ed esaminati sui medesimi argomenti;
- al termine del colloquio i candidati non potranno comunicare con coloro che ancora devono sostenerlo.

Provvede quindi ad inserire in altrettante buste, prive di numerazione, le prove predisposte, recanti il timbro dell'Azienda e la firma dei Componenti e del Segretario. Le buste vengono sigillate e firmate esteriormente sui lembi di chiusura dai Componenti della Commissione e dal Segretario.

Alle ore 14,10 si procede all'appello dei candidati, con le risultanze a fianco indicate:

Dott.ssa	MARCHESI ROBERTA	presente
Dott.ssa	MORO CECILIA	presente
Dott.ssa	NATOLI SILVIA	presente
Dott.	PAPA ALFONSO	presente
Dott.ssa	TERZI VALERIA	presente

D) ESPLETAMENTO DEI COLLOQUI

Il Segretario dopo aver fatto constatare l'integrità della chiusura dei lembi delle buste contenenti le prove d'esame, invita uno dei candidati a sorteggiare una busta.

La candidata **Dott.ssa Marchesi Roberta** sorteggia la **Prova n. 1** e la **Prova n. 5**.

Vengono aperte le restanti buste non estratte.

Tutte le prove vengono firmate dalla medesima candidata e viene data lettura delle prove non estratte.

La dott.ssa Terzi Valeria chiede di sostenere il colloquio per prima. Gli altri candidati e la Commissione acconsentono.

Si svolgono i colloqui, ammettendo singolarmente ogni candidato nella sede d'esame, nell'ordine sotto riportato, con le seguenti risultanze:

Il colloquio, si svolge alla presenza dell'intera Commissione, in sala aperta al pubblico.

Dott.ssa TERZI VALERIA

La candidata durante il colloquio ha dimostrato discrete conoscenze sia in ordine al quesito clinico-diagnostico e che rispetto al quesito organizzativo-gestionale.

La Commissione attribuisce alla candidata il punteggio di 45,000.

Dott.ssa MARCHESI ROBERTA

La candidata durante il colloquio ha dimostrato ottime conoscenze in ordine al quesito clinico-diagnostico ed eccellenti conoscenze rispetto al quesito organizzativo-gestionale.

La Commissione attribuisce alla candidata il punteggio di 59,000.

Dott.ssa MORO CECILIA

La candidata durante il colloquio ha dimostrato più che buone conoscenze in ordine al quesito clinico-diagnostico e buone conoscenze rispetto al quesito organizzativo-gestionale.

La Commissione attribuisce alla candidata il punteggio di 52,000.

Dott.ssa NATOLI SILVIA

La candidata durante il colloquio ha dimostrato eccellenti conoscenze in ordine al quesito clinico-diagnostico e ottime conoscenze rispetto al quesito organizzativo-gestionale.

La Commissione attribuisce alla candidata il punteggio di 59,000.

Dott. PAPA ALFONSO

Il candidato durante il colloquio ha dimostrato ottime conoscenze in ordine al quesito clinico-diagnostico e discrete conoscenze rispetto al quesito organizzativo-gestionale.

La Commissione attribuisce al candidato il punteggio di 52,000.

Al termine, ricordando che il superamento del colloquio è subordinato al raggiungimento del punteggio minimo di 40,00, la Commissione predispone il seguente riepilogo dei punteggi attribuiti ai candidati idonei, determinato dalla somma del punteggio ottenuto nella valutazione del curriculum e di quello riportato nel colloquio.

		CANDIDATO	Curriculum su punti 40	Colloquio su punti 60	TOTALE su punti 100
1.	Dott.ssa	MARCHESI ROBERTA	23,500	59,000	82,500
2.	Dott.ssa	MORO CECILIA	11,000	52,000	63,000
3.	Dott.ssa	NATOLI SILVIA	21,500	59,000	80,500
4.	Dott.	PAPA ALFONSO	25,000	52,000	77,000
5.	Dott.ssa	TERZI VALERIA	9,000	45,000	54,000

E) FORMULAZIONE DELL'ELENCO DEI CANDIDATI IDONEI

Sulla scorta dei punteggi conseguiti, la Commissione predispone il seguente elenco degli idonei, da sottoporre al Direttore Generale per i provvedimenti conseguenti:

1.	Dott.ssa	MARCHESI ROBERTA	82,500
2.	Dott.ssa	NATOLI SILVIA	80,500
3.	Dott.	PAPA ALFONSO	77,000
4.	Dott.ssa	MORO CECILIA	63,000
5.	Dott.ssa	TERZI VALERIA	54,000

Il presente verbale assume anche il valore di relazione prevista dalla DGRL n. X/553 del 2.8.2013.

Alle ore 16,15 la Commissione termina i propri lavori.

Letto, confermato e sottoscritto.

LA COMMISSIONE

Dott.ssa CASTIGLIONI Claudia

Dott. FUSCO Flavio

Dott.ssa VALENTI Danila

Dott. AMOROSI Alessandro

Dr.ssa ZANINI Alessandra



OGGETTO: Dichiarazione ai sensi degli artt. 51 e 52 del codice di procedura civile e degli artt. 35, comma 3, lettera e) e 35 bis, comma 1, lettera a), del D.Lgs. n. 165/01.

Avviso di pubblica selezione, per titoli e colloquio, per il conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore della Struttura Complessa Cure palliative, terapia del dolore e hospice - disciplina: cure palliative (area della medicina diagnostica e dei servizi).

La sottoscritta **Dott.ssa CASTIGLIONI Claudia**, nata il _____ a _____, **Componente** della Commissione della procedura in oggetto, espletata in data **25 novembre 2025**, presa visione dell'elenco dei partecipanti alla medesima, così come risultante dal verbale, per effetto dell'art. 11 del D.P.R. 9 maggio 1994, n. 487,

DICHIARA

- che non sussistono situazioni di incompatibilità tra sé ed i concorrenti, ai sensi degli articoli 51 e 52 del codice di procedura civile,
- di non ricoprire cariche politiche, con riferimento alle disposizioni dell'art. 35 - comma 3 - lettera e), del D.Lgs. 30/03/2001 n. 165, alla luce della sentenza del Consiglio di Stato V Sezione 5572/07 del 23/10/2007,
- di non essere nelle condizioni dell'art. 35 bis, comma 1, lettera a), del D.Lgs. 30/03/2001 n. 165.

In fede

Bergamo li, 25 novembre 2025



OGGETTO: Dichiarazione ai sensi degli artt. 51 e 52 del codice di procedura civile e degli artt. 35, comma 3, lettera e) e 35 bis, comma 1, lettera a), del D.Lgs. n. 165/01.

Avviso di pubblica selezione, per titoli e colloquio, per il conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore della Struttura Complessa Cure palliative, terapia del dolore e hospice - disciplina: cure palliative (area della medicina diagnostica e dei servizi).

Il sottoscritto **Dott. FUSCO Flavio**, nato il _____ a _____,
Componente della Commissione della procedura in oggetto, espletata in data **25 novembre 2025**,
presa visione dell'elenco dei partecipanti alla medesima, così come risultante dal verbale, per
effetto dell'art. 11 del D.P.R. 9 maggio 1994, n. 487,

DICHIARA

- che non sussistono situazioni di incompatibilità tra sé ed i concorrenti, ai sensi degli articoli 51 e 52 del codice di procedura civile,
- di non ricoprire cariche politiche, con riferimento alle disposizioni dell'art. 35 - comma 3 - lettera e), del D.Lgs. 30/03/2001 n. 165, alla luce della sentenza del Consiglio di Stato V Sezione 5572/07 del 23/10/2007,
- di non essere nelle condizioni dell'art. 35 bis, comma 1, lettera a), del D.Lgs. 30/03/2001 n. 165.

..... In fede

Bergamo li, 25 novembre 2025



OGGETTO: Dichiarazione ai sensi degli artt. 51 e 52 del codice di procedura civile e degli artt. 35, comma 3, lettera e) e 35 bis, comma 1, lettera a), del D.Lgs. n. 165/01.

Avviso di pubblica selezione, per titoli e colloquio, per il conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore della Struttura Complessa Cure palliative, terapia del dolore e hospice - disciplina: cure palliative (area della medicina diagnostica e dei servizi).

La sottoscritta **Dott.ssa VALENTI Danila**, nata il _____ a _____
Componente della Commissione della procedura in oggetto, espletata in data **25 novembre 2025**, presa visione dell'elenco dei partecipanti alla medesima, così come risultante dal verbale, per effetto dell'art. 11 del D.P.R. 9 maggio 1994, n. 487,

DICHIARA

- che non sussistono situazioni di incompatibilità tra sé ed i concorrenti, ai sensi degli articoli 51 e 52 del codice di procedura civile,
- di non ricoprire cariche politiche, con riferimento alle disposizioni dell'art. 35 - comma 3 - lettera e), del D.Lgs. 30/03/2001 n. 165, alla luce della sentenza del Consiglio di Stato V Sezione 5572/07 del 23/10/2007,
- di non essere nelle condizioni dell'art. 35 bis, comma 1, lettera a), del D.Lgs. 30/03/2001 n. 165.

In fede

Bergamo li, 25 novembre 2025



OGGETTO: Dichiarazione ai sensi degli artt. 51 e 52 del codice di procedura civile e degli artt. 35, comma 3, lettera e) e 35 bis, comma 1, lettera a), del D.Lgs. n. 165/01.
Avviso di pubblica selezione, per titoli e colloquio, per il conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore della Struttura Complessa Cure palliative, terapia del dolore e hospice - disciplina: cure palliative (area della medicina diagnostica e dei servizi).

Il sottoscritto **Dott. AMOROSI Alessandro**, nato il _____ a _____, **Componente** della Commissione della procedura in oggetto, espletata in data **25 novembre 2025**, presa visione dell'elenco dei partecipanti alla medesima, così come risultante dal verbale, per effetto dell'art. 11 del D.P.R. 9 maggio 1994, n. 487,

DICHIARA

- che non sussistono situazioni di incompatibilità tra sé ed i concorrenti, ai sensi degli articoli 51 e 52 del codice di procedura civile,
- di non ricoprire cariche politiche, con riferimento alle disposizioni dell'art. 35 - comma 3 - lettera e), del D.Lgs. 30/03/2001 n. 165, alla luce della sentenza del Consiglio di Stato V Sezione 5572/07 del 23/10/2007,
- di non essere nelle condizioni dell'art. 35 bis, comma 1, lettera a), del D.Lgs. 30/03/2001 n. 165.

in fede

Bergamo li, 25 novembre 2025



OGGETTO: Dichiarazione ai sensi degli artt. 51 e 52 del codice di procedura civile e degli artt. 35, comma 3, lettera e) e 35 bis, comma 1, lettera a), del D.Lgs. n. 165/01.
Avviso di pubblica selezione, per titoli e colloquio, per il conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore della Struttura Complessa Cure palliative, terapia del dolore e hospice - disciplina: cure palliative (area della medicina diagnostica e dei servizi).

La sottoscritta **Dr.ssa ZANINI Alessandra**, nata _____ a _____, **Segretario** della Commissione della procedura in oggetto, espletata in data **25 novembre 2025**, presa visione dell'elenco dei partecipanti alla medesima, così come risultante dal verbale, per effetto dell'art. 11 del D.P.R. 9 maggio 1994, n. 487,

DICHIARA

- che non sussistono situazioni di incompatibilità tra sé ed i concorrenti, ai sensi degli articoli 51 e 52 del codice di procedura civile,
- di non ricoprire cariche politiche, con riferimento alle disposizioni dell'art. 35 - comma 3 - lettera e), del D.Lgs. 30/03/2001 n. 165, alla luce della sentenza del Consiglio di Stato V Sezione 5572/07 del 23/10/2007,
- di non essere nelle condizioni dell'art. 35 bis, comma 1, lettera a), del D.Lgs. 30/03/2001 n. 165.

In fede

Bergamo li, 25 novembre 2025



Ospedale
Papa Giovanni XXIII

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Papa Giovanni XXIII



Prot. n. 42721

Bergamo, 18/06/2025

PROFILO DIRETTORE

14

SC Cure Palliative, Terapia del Dolore e Hospice

• Requisiti profilo oggettivo

La SC Cure Palliative, Terapia del Dolore e Hospice garantisce la cura e il sostegno di persone affette da malattie inguaribili, potenzialmente letali e/o croniche progressive e delle loro famiglie, in struttura residenziale Hospice, al domicilio attraverso l'Unità d'Offerta Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCP-DOM) e nei reparti ospedalieri attraverso il percorso di cure simultanee e di consulenze specialistiche palliative. La SC garantisce inoltre il trattamento delle sindromi dolorose acute e croniche oncologiche e non oncologiche.

Le modalità organizzative ed erogative, attraverso le quali vengono garantiti i processi di cura e assistenza ai malati e alle famiglie, soddisfano contemporaneamente i requisiti di cui alla D.G.R. IX/4610 del 2012 e s.m.i. ed alla DGR X/5918 del 2016 e s.m.i.

La SC assicura l'erogazione delle prestazioni di Terapia del Dolore quale Centro di primo livello individuato ai sensi della D.G.R. 30 marzo 2016 - n. X/4983.

Le attività sono svolte presso la sede dell'hospice/UCP-DOM di Borgo Palazzo, presso l'ospedale Papa Giovanni XXIII, presso l'ospedale di San Giovanni Bianco, presso le Case di Comunità e al domicilio.

La SC inoltre garantisce le funzioni di coordinamento della Rete Locale di Cure Palliative (RLCP) di cui alla DGR X/5918/2016 come previsto dai provvedimenti di ATS Bergamo n. 1070 del 27/12/2017 di istituzione del Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative (DCP) che individua l'ASST Papa Giovanni XXIII quale Ente Capofila della predetta rete in quanto unico ente pubblico del SSR in ambito provinciale che garantisce tutti i livelli di assistenza previsti dalla citata normativa regionale e n. 383 del 5/7/2025 di adozione del regolamento del Dipartimento interaziendale cure palliative.

Il territorio di riferimento dell'ASST Papa Giovanni XXIII comprende 63 Comuni e circa 250.000 abitanti.

La SC assicura le attività di seguito riportate:

- la presa in carico proattiva del malato in dimissione dalle Strutture di ricovero e cura del Sistema sanitario per acuti e sub acuti e dei malati provenienti dal domicilio supportando la famiglia durante tutto il percorso assistenziale;
- la funzione centrale di riferimento clinico assistenziale finalizzata a garantire la continuità di cura tra ospedale e territorio per i pazienti in fase avanzata di malattia con prognosi infausta;
- l'erogazione congiunta di attività e prestazioni sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali attraverso l'accesso diretto e unitario alle cure palliative con la presa in carico della persona e la valutazione multidimensionale dei bisogni sotto il profilo clinico, funzionale e sociale;
- l'integrazione con le attività del volontariato;



- l'erogazione di prestazioni di terapia del dolore sia in regime di ricovero che a livello ambulatoriale.

Tra le azioni promosse dalla SC nell'ambito del DCP assumono particolare rilievo quelle finalizzate all'integrazione dell'offerta di tutti i soggetti erogatori accreditati a contratto di cure palliative, al raccordo con i Medici di Medicina Generale / Pediatri di Famiglia, alla realizzazione dei piani di formazione anche in ottemperanza alle indicazioni regionali, alla promozione di attività di monitoraggio e di ricerca in materia di qualità dei servizi erogati.

Modalità di erogazione delle cure palliative

Assistenza in Hospice

L'Hospice è ubicato nel presidio di Borgo Palazzo ed è accreditato a contratto per 12 posti letto. L'assistenza comprende il complesso integrato di prestazioni mediche specialistiche, infermieristiche, riabilitative, psicologiche, accertamenti diagnostici, assistenza farmaceutica, nutrizione artificiale, prestazioni sociali, tutelari, alberghiere, di sostegno spirituale e di assistenza al lutto, erogate in equipe.

Assistenza Domiciliare

Costituita dal complesso integrato di cure, erogate dalla équipe multiprofessionale dedicata della UCP-DOM comprendenti prestazioni medico specialistiche di cure palliative, infermieristiche, riabilitative, psicologiche, di aiuto infermieristico-OSS, di assistenza tutelare e sostegno spirituale. I percorsi di cure palliative domiciliari prevedono un livello di base e un livello specialistico distinti in funzione delle condizioni di stabilità-instabilità clinica, della complessità e dell'intensità assistenziale come previsto dalla normativa regionale. L'UCP-DOM è accreditata e a contratto per l'erogazione di prestazioni domiciliari nel Distretto di Bergamo e nel Distretto di Valle Brembana-Valle Imagna e Villa d'Almè.

Assistenza ospedaliera

- consulenza palliativa multiprofessionale, medico specialistica e infermieristica, nei diversi regimi di assistenza;
- ospedalizzazione in regime diurno per l'erogazione di prestazioni terapeutiche di particolare complessità;
- erogazione di Cure Simultanee precoci in collaborazione con le UU.OO. specialistiche ospedaliere rivolte a pazienti oncologici, con accreditamento ESMO, e non oncologici.

Assistenza ambulatoriale

È svolta come da normativa regionale vigente presso l'ospedale Papa Giovanni XXIII, l'ospedale di San Giovanni Bianco e presso la sede dell'hospice/UCP-DOM di Borgo Palazzo.

Modalità di erogazione della terapia del dolore

Le attività di Terapia del Dolore sono svolte nel caso dei trattamenti mininvasivi e prescrizioni farmacologiche presso le sedi ambulatoriali dedicate ubicate nei presidi Papa Giovanni XXIII e San Giovanni Bianco, nei reparti di degenza in particolare per quanto concerne le consulenze ed in sala operatoria nel caso di prestazioni invasive. È garantita la supervisione dell'applicazione del protocollo aziendale di trattamento del dolore.

La SC assicura l'erogazione delle prestazioni di seguito sintetizzate:



- erogazione di cure palliative e cure simultanee a favore di pazienti inguaribili affetti da patologie oncologiche e non oncologiche con particolare attenzione ai trattamenti finalizzati al controllo di sintomi complessi e refrattari;
- supporto psicologico ed assistenziale delle famiglie dei pazienti inguaribili;
- assistenza specialistica domiciliare di cure palliative;
- gestione farmacologica del dolore mediante sistemi infusionali endovenosi e sottocutanei;
- sedazione palliativa;
- ricoveri di sollievo per pazienti inguaribili con famiglie in difficoltà assistenziali;
- assistenza al lutto fisiologico e patologico;
- infiltrazioni di sostanze antalgiche nel canale spinale, endo-articolari con e senza scopia, infiltrazione di nervi periferici;
- impianto di device di neurostimolazione a scopo antalgico e pompe infusionali intratecali;
- applicazione di sistemi di somministrazione transdermica di farmaci antalgici;
- supporto formativo per operatori dell'azienda e delle UdO della RLCP.

Nel 2024 sono state erogate le seguenti prestazioni: **243** pazienti ricoverati in hospice, **106** pazienti presi in carico in UCP-DOM, **24** pazienti in carico al servizio di Day Hospital **7.167** prestazioni di terapia del dolore, **164** interventi di terapia del dolore eseguiti in sala operatoria, **1.179** consulenze nei reparti ospedalieri.

• Requisiti profilo soggettivo

Al Direttore della struttura complessa denominata “SC Cure Palliative, Terapia del Dolore e Hospice” sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali.

1. Conoscenze e competenze professionali specifiche nella disciplina

- Esperienze professionali maturate in strutture di riferimento a livello nazionale, con ampio volume di casistica per anno e con specifica attenzione al ruolo rivestito dal candidato nel contesto. In modo particolare esperienze di:
 - coordinamento di attività ambulatoriali, ospedaliere e domiciliari di cure palliative, cure simultanee e terapia del dolore con particolare riferimento al modello organizzativo a rete secondo le indicazioni nazionali e regionali.
 - progettazione, realizzazione e gestione di progetti di innovazione relativi alle cure palliative, cure simultanee e terapia del dolore con ruolo di responsabilità dirigenziale.
- Documentata competenza nel settore della didattica e della formazione nella disciplina, con particolare riguardo a docenze e partecipazioni – in qualità di relatore – a congressi nazionali e internazionali.



- Documentato curriculum formativo e attività scientifica prodotta nell'ambito della disciplina (pubblicazioni su riviste nazionali/internazionali, volumi di testo) sia su tematiche clinico assistenziali sia su tematiche organizzativo gestionali.
- 2. Aspetti operativo-gestionali, organizzazione e gestione delle risorse umane, rapporti interpersonali, relazioni e comunicazione**
- Esperienze programmatiche in ordine alle attività di competenza delle UU.OO. finalizzate al raggiungimento degli obiettivi annuali di budget anche avvalendosi degli strumenti di controllo di gestione e di valutazione della qualità delle prestazioni erogate;
 - Conoscenza della legislazione nazionale e regionale di riferimento e dei modelli organizzativi, di gestione e di cura nell'ambito delle cure palliative residenziali, territoriali e ambulatoriali, anche in riferimento al sistema dell'accreditamento istituzionale delle unità d'offerta;
 - Esperienza in processi di cambiamento ed innovazione organizzativa;
 - Esperienza nella costruzione, implementazione ed aggiornamento dei PDTA che coinvolgono l'ambito delle cure palliative e della terapia del dolore, finalizzati a promuovere l'appropriatezza delle scelte diagnostiche e terapeutiche;
 - Comprovata esperienza nella gestione delle risorse umane con particolare riferimento ai processi di valutazione, valorizzazione e integrazione delle competenze dei collaboratori, incentivazione e promozione dei percorsi di sviluppo professionale, progettando piani formativi coerenti con le attitudini personali e gli obiettivi aziendali e di Unità Operativa;
 - Esperienza di collaborazione in ambito intra e inter-dipartimentale e/o interaziendale per la gestione di percorsi clinico-assistenziali integrati;
 - Buone capacità e/o attitudini relazionali finalizzate a garantire la positiva soluzione dei conflitti nonché la proficua collaborazione tra le diverse professionalità presenti nella Unità Operativa;
 - Capacità di sviluppare, all'interno dell'equipe/gruppo di lavoro, un clima collaborativo e di fiducia orientato al riconoscimento e alla segnalazione delle criticità, rischi, eventi, al fine di favorire un costante miglioramento della performance;
 - Conoscenza della normativa nazionale in materia di tutela e sicurezza nei luoghi di lavoro (D.Lgs 81/2008).
 - Capacità di garantire la sicurezza e la privacy dei pazienti, promuovendo comunque la cura del diritto all'informazione dell'utente e della sua famiglia nonché la gestione delle relazioni con pazienti e familiari.

Il Direttore Generale
dott. Francesco Locati

Dott.ssa MARCHESI ROBERTA - nata a Calcinate (BG) il 02/09/1978

- Laurea in Medicina e Chirurgia - 15/10/2003 presso Università degli Studi di Milano;
- Abilitazione all'esercizio della professione: II sessione 2003 presso Università degli Studi di Milano;
- Iscrizione all'Albo dei Medici Chirurghi della Provincia di Bergamo dal 22/07/2004;
- Specializzazione in Anestesia e rianimazione - 05/11/2007 presso Università degli Studi di Milano;
- Master di II livello triennale di agopuntura - 2018 presso Centro Studi Sopen di Milano;
- Anzianità di servizio superiore ad anni 7, di cui anni 5 nella disciplina Anestesia e rianimazione.

VALUTAZIONE DEL CURRICULUM PRESENTATO

ATTIVITA' PROFESSIONALE

(massimo 30 punti)

Presso ASST Papa Giovanni XXIII, già A. O. Ospedali Riuniti di Bergamo:

- dal 26/11/2007 - Dirigente Medico - disciplina: anestesia e rianimazione;
- Responsabile SS Cure palliative precoci e simultanee dal 01/05/2023;

La candidata certifica di aver maturato la propria esperienza presso una struttura ospedaliera di alta specializzazione e di rilievo nazionale.

Esperienza gestionale maturata durante l'incarico di Responsabile SS Cure palliative precoci e simultanee.

La casistica clinica certificata risulta varia, con attività in cure palliative, con particolare attenzione al paziente ricoverato in Hospice e al paziente ambulatoriale, e in terapia del dolore.

La Commissione attribuisce alla voce "attività professionale"

punti 19,500

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI

(massimo 10 punti)

La candidata dichiara un soggiorno di addestramento professionale all'estero superiori a tre mesi.

Buona attività didattica improntata alle cure palliative per l'adulto e pediatriche, anche rivolta a medici di medicina generale.

Buona la partecipazione a corsi e congressi in qualità di relatore sulle cure palliative.

Recente produzione scientifica su tematiche inerenti alle cure palliative.

La Commissione attribuisce alla voce “attività di formazione, studio, ricerca e pubblicazioni”

punti 4,000

PUNTEGGIO COMPLESSIVO Dott.ssa MARCHESI ROBERTA

PUNTI 23,500

Dott.ssa MORO CECILIA - nata a Pescara il 15/06/1971

- Laurea in Medicina e Chirurgia - 25/07/1996 presso Università Cattolica del Sacro Cuore Policlinico Gemelli di Roma;
- Abilitazione all'esercizio della professione: 1996 presso Università Cattolica del Sacro Cuore Policlinico Gemelli di Roma;
- Iscrizione all'Albo dei Medici Chirurghi della Provincia di Bergamo dal 28/10/2004;
- Specializzazione in Oncologia medica - 11/04/2001 presso Università degli Studi di Pavia;
- Anzianità di servizio superiore ad anni 7, di cui anni 5 nella disciplina Oncologia.

VALUTAZIONE DEL CURRICULUM PRESENTATO

ATTIVITA' PROFESSIONALE (massimo 30 punti)

Presso ASST Papa Giovanni XXIII, già A. O. Ospedali Riuniti di Bergamo:

- dal 16/12/2009 - Dirigente Medico - disciplina: Oncologia.

Altre esperienze professionali:

- dal 01/07/2003 al 15/12/2009 - incarico libero professionale in qualità di medico specialista - disciplina Oncologia presso A.O. Ospedali Riuniti di Bergamo;
- dal 2001 al 2003 - medico borsista presso USC Terapia del dolore della Clinica Maugeri di Pavia;
- 2002 - medico cure domiciliari presso l'Associazione Lino Sartori di Pavia;
- dal 2000 al 2001 - medico frequentatore presso USC Cure palliative dell'Istituto Nazionale dei Tumori di Milano.

La candidata certifica di aver maturato la propria esperienza presso una struttura ospedaliera di alta specializzazione e di rilievo nazionale.

Non risultano incarichi dirigenziali di responsabilità di struttura.

La casistica clinica certificata risulta esclusivamente orientata all'ambito oncologico.

La Commissione attribuisce alla voce "attività professionale"

punti 10,000

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI (massimo 10 punti)

La candidata non documenta soggiorni di addestramento professionale all'estero superiori a tre mesi.

Non rilevata attività didattica.

Esigua la partecipazione a corsi e congressi in qualità di relatore.

Produzione scientifica su tematiche inerenti alle cure palliative.

La Commissione attribuisce alla voce “attività di formazione, studio, ricerca e pubblicazioni”

punti 1,000

PUNTEGGIO COMPLESSIVO Dott.ssa MORO CECILIA

PUNTI 11,000

Dott.ssa NATOLI SILVIA - nata a Roma il 26/04/1972

- Laurea in Medicina e Chirurgia - 08/04/1998 presso Università degli Studi di Roma Tor Vergata;
- Abilitazione all'esercizio della professione: II sessione 1998 presso Università degli Studi di Roma Tor Vergata;
- Iscrizione all'Albo dei Medici Chirurghi della Provincia di Roma dal 10/02/1999;
- Specializzazione in Anestesia e rianimazione - 01/10/2002 presso Università degli Studi di Roma Tor Vergata;
- Dottorato di ricerca in "Metodologie in medicina sperimentale e terapia" - 27/10/2009 presso Università degli Studi di Roma Tor Vergata;
- Master Universitario di II livello in "Sepsi in chirurgia" - 18/12/2008 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma;
- Corso di Perfezionamento Universitario in "Diagnosi e Terapia del paziente settico in Rianimazione con particolare riferimento alle linee guida e alle evidenze scientifiche" - 2006 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma;
- Attestato di formazione manageriale per dirigente di struttura complessa - 05/06/2024 presso Polis Lombardia - Università degli Studi di Milano Bicocca;
- Anzianità di servizio superiore ad anni 7, di cui anni 5 nella disciplina anestesia e rianimazione.

VALUTAZIONE DEL CURRICULUM PRESENTATO

ATTIVITA' PROFESSIONALE
(massimo 30 punti)

Presso l'Università di Pavia:

- dal 16/11/2023 - Professore associato in anestesia, rianimazione e terapia del dolore, in convenzione dal 01/03/2024 per l'attività assistenziale come Dirigente Medico con la Fondazione IRCCS Policlinico S. Matteo di Pavia - disciplina: anestesia e rianimazione;

Presso l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata:

- dal 01/10/2023 al 15/11/2023: Professore associato in anestesia, rianimazione e terapia del dolore;
- dal 01/02/2022 al 30/09/2023: Professore associato in anestesia, rianimazione e terapia del dolore, in convenzione per l'attività assistenziale (ex art. 6 comma 11 L. 240/2010) come Aiuto Coordinatore con IRCCS ICS Maugeri di Pavia - disciplina: anestesia e rianimazione;
- dal 07/01/2019 al 31/01/2022: Professore associato in anestesia, rianimazione e terapia del dolore, in convenzione per l'attività assistenziale con Fondazione PTV Tor Vergata di Roma;
- dal 01/12/2008 al 06/01/2019: Ricercatore medico universitario in Anestesiologia in convenzione per l'attività assistenziale con Fondazione PTV Tor Vergata di Roma;

- Responsabile Universitario UOSD Terapia antalgica dal 01/05/2018 al 31/01/2022;

Presso Fondazione PTV Tor Vergata di Roma:

- dal 01/07/2008 al 30/09/2008: medico specialista - disciplina: anestesia e rianimazione.

Altre esperienze professionali:

- dal 10/11/2002 al 30/06/2008 - incarico libero professionale in qualità di medico specialista - disciplina anestesia e rianimazione presso Fondazione PTV Tor Vergata di Roma.

La candidata certifica di aver maturato la propria esperienza meno recente presso una struttura ospedaliera di alta specializzazione e di rilievo nazionale. Non certificata la tipologia delle istituzioni ove la candidata ha prestato più recentemente servizio.

Esperienza gestionale maturata durante l'incarico di Responsabile di struttura semplice dipartimentale.

La casistica clinica certificata per un arco temporale di sette anni risulta orientata alla terapia del dolore.

La Commissione attribuisce alla voce "attività professionale"

punti 13,500

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI (massimo 10 punti)

La candidata non documenta soggiorni di addestramento professionale all'estero superiori a tre mesi.

Ottima attività didattica di rilievo universitario orientata alla terapia del dolore.

Si apprezza l'abilitazione scientifica nazionale a professore di I fascia in Anestesiologia.

Ampia la partecipazione in qualità di relatore a corsi e congressi nazionali ed internazionali sulla terapia del dolore.

Si apprezza il possesso dell'attestato di formazione manageriale.

Ottima produzione scientifica su riviste internazionali sulle cure palliative e sulla terapia del dolore.

La Commissione attribuisce alla voce "attività di formazione, studio, ricerca e pubblicazioni"

punti 8,000

PUNTEGGIO COMPLESSIVO Dott.ssa NATOLI SILVIA

PUNTI 21,500

Dott. PAPA ALFONSO - nato a Napoli il 09/10/1967

- Laurea in Medicina e Chirurgia - 14/04/1993 presso Seconda Università degli Studi di Napoli;
- Abilitazione all'esercizio della professione: giugno 1993 presso Università degli Studi di Napoli Federico II;
- Iscrizione all'Albo dei Medici Chirurghi della Provincia di Napoli dal 21/06/1993;
- Specializzazione in Anestesia e rianimazione - 30/10/1997 presso Seconda Università degli Studi di Napoli;
- Diploma Universitario di II Livello in "Coordinamento e gestione dei sistemi sanitari" - 2009 presso Università SDA Bocconi di Milano;
- Diploma Universitario di II Livello in "Cardiomiologia e miologia" - 1994 presso Seconda Università degli Studi di Napoli;
- Anzianità di servizio superiore ad anni 7, di cui anni 5 nella disciplina Anestesia e rianimazione.

VALUTAZIONE DEL CURRICULUM PRESENTATO

ATTIVITA' PROFESSIONALE
(massimo 30 punti)

Presso AORN "Ospedale dei Colli" di Napoli, già AORN V. Monaldi di Napoli:

- dal 01/04/1998 - *Dirigente Medico* - disciplina: anestesia e rianimazione;
 - Direttore f.f. UOC Terapia del dolore dal 01/06/2018;
 - Direttore Unità Dipartimentale Terapia del dolore dal 01/03/2015 al 31/05/2018;
 - Responsabile SS Terapia del dolore dal 01/06/2010 al 28/02/2015;

Presso ASL Caserta:

- dal 07/01/1998 al 31/03/1998 - *Dirigente Medico* - disciplina: anestesia e rianimazione.

Il candidato certifica di aver maturato la propria esperienza presso una struttura ospedaliera di alta specializzazione e di rilievo nazionale.

Esperienza gestionale maturata durante l'incarico di Direttore f.f. di struttura complessa, di Direttore di unità dipartimentale e di Responsabile di struttura semplice.

La casistica clinica certificata risulta orientata alla terapia del dolore.

La Commissione attribuisce alla voce "attività professionale"

punti 20,000

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI
(massimo 10 punti)

Il candidato non documenta soggiorni di addestramento professionale all'estero superiori a tre mesi.

Continuativa attività didattica di rilievo universitario improntata alla terapia del dolore.

Ampia la partecipazione in qualità di relatore a corsi e congressi prevalentemente in ambito nazionale sulla terapia del dolore.

Si apprezza il possesso del Diploma universitario di II Livello in "Coordinamento e gestione dei sistemi sanitari".

Buona produzione scientifica su riviste internazionali sulla terapia del dolore.

La Commissione attribuisce alla voce "attività di formazione, studio, ricerca e pubblicazioni"

punti 5,000

PUNTEGGIO COMPLESSIVO Dott. PAPA ALFONSO

PUNTI 25,000

Dott.ssa TERZI Valeria - nato a Milano il 12/03/1976

- Laurea in Medicina e Chirurgia - 31/07/2001 presso Università degli Studi di Milano;
- Abilitazione all'esercizio della professione: 18/07/2002 presso Università degli Studi di Milano;
- Iscrizione all'Albo dei Medici Chirurghi della Provincia di Milano dal 18/07/2002;
- Specializzazione in Anestesia e rianimazione - 07/11/2005 presso Università degli Studi di Milano;
- Specializzazione in Psicoterapia - 16/12/2019 presso Istituto Approccio centrato sulla persona;
- Master di II livello in "Cure palliative" - 2025 presso l'Università degli Studi di Milano;
- Diploma in Medicina cinese e agopuntura - 2012 presso CSTNF di Torino
- Anzianità di servizio superiore ad anni 7, di cui anni 5 nella disciplina anestesia e rianimazione.

VALUTAZIONE DEL CURRICULUM PRESENTATO

ATTIVITA' PROFESSIONALE
(massimo 30 punti)

Presso ASST GOM Niguarda di Milano già Ospedale Niguarda Ca' Granda:

- dal 10/01/2005 - Dirigente Medico - disciplina: anestesia e rianimazione.

La candidata certifica di aver maturato la propria esperienza presso una struttura ospedaliera di alta specializzazione e di rilievo nazionale.

Non risultano incarichi dirigenziali di responsabilità di struttura.

La casistica clinica certificata risulta improntata alla sala operatoria con attività esclusivamente anestesiologicala.

La Commissione attribuisce alla voce "attività professionale"

punti 8,000

ATTIVITA' DI FORMAZIONE, STUDIO, RICERCA E PUBBLICAZIONI
(massimo 10 punti)

La candidata non documenta soggiorni di addestramento professionale all'estero superiori a tre mesi.

Non rilevata attività didattica.

Non evidenziata la partecipazione in qualità di relatore a corsi e congressi.

Si apprezza il possesso di seconda specializzazione e del Master di II Livello in Cure palliative.

Produzione scientifica non significativa.

La Commissione attribuisce alla voce “attività di formazione, studio, ricerca e pubblicazioni”

punti 1,000

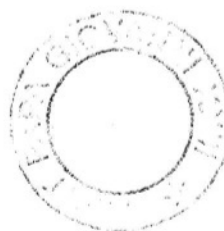
PUNTEGGIO COMPLESSIVO Dott.ssa TERZI VALERIA

PUNTI 9,000



PROVA N. 1

Gestione del breakthroughpain (BTcP).



PROVA ESTRATTA

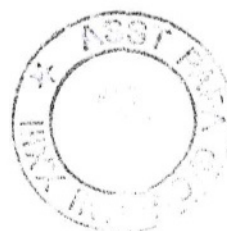
1



PROVA N. 2

Organizzazione e gestione della sedazione palliativa nel setting domiciliare.

PROVA NON ESTRATTA





PROVA N. 3

I bisogni speciali del bambino in cure palliative.

PROVA NON ESTRATTA





PROVA N. 4

Criticità e opportunità nell'integrazione della telemedicina nei servizi di cure palliative territoriali, suggerendo modelli organizzativi e tecnologici.



PROVA NON ESTRATTA



PROVA N. 5

Strategie organizzative e cliniche indispensabili per garantire un modello di cure palliative precoci e simultanee in un modello dipartimentale interaziendale, facilitando l'integrazione tra Ospedale e Territorio.



PROVA ESTRATTA



PROVA N. 6

Modelli organizzativi e strumenti necessari per la corretta gestione clinica e documentale della pianificazione condivisa delle cure (PCC).

PROVA NON ESTRATTA

