



|                           |  |    |           |           |           |   |   |        |   |
|---------------------------|--|----|-----------|-----------|-----------|---|---|--------|---|
| 4.20.25.10.014.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)                                | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.014.040.00.000 | Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato)                 | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.014.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)      | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.014.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)                   | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.014.070.00.000 | Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute) | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.014.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)                                 | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.014.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)                           | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.014.220.00.000 | Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili) | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.014.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)                      | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.020.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)                                  | €. | 5.240.085 | 6.152.795 | 912.710   | 0 | 0 | 47.016 | 0 |
| 4.20.25.10.020.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Straordinario)                                     | €. | 74.785    | 103.858   | 29.073    | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.020.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)                                   | €. | 1.001.406 | 1.253.248 | 251.842   | 0 | 0 | 18.557 | 0 |
| 4.20.25.10.020.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Indennità varie)                                   | €. | 17.766    | 77.975    | 60.209    | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.020.040.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato)                    | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.020.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)         | €. | 628.690   | 413.603   | (215.087) | 0 | 0 | 7.082  | 0 |
| 4.20.25.10.020.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)                      | €. | 100.487   | 103.184   | 2.697     | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.020.070.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute)    | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.020.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)                                    | €. | 1.893.184 | 2.245.563 | 352.379   | 0 | 0 | 20.941 | 0 |
| 4.20.25.10.020.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)                              | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.020.220.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)    | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.020.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)                         | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.022.010.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)                                   | €. | 181.086   | 159.809   | (21.277)  | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.022.020.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)                                      | €. | 8.653     | 731       | (7.922)   | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.022.025.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)                                    | €. | 11.166    | 9.613     | (1.553)   | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.022.030.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)                                    | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.022.040.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato)                     | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.022.050.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)          | €. | 7.827     | 5.887     | (1.940)   | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.022.060.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)                       | €. | 1.100     | 2.845     | 1.745     | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.022.070.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute)     | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.022.110.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)                                     | €. | 58.616    | 47.507    | (11.109)  | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.022.210.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)                               | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.022.220.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)     | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.022.800.00.000 | Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)                          | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.024.010.00.000 | Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)   | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.024.020.00.000 | Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)  | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.024.025.00.000 | Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)  | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.024.030.00.000 | Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)  | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.024.040.00.000 | Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato)                             | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.024.050.00.000 | Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)                  | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.024.060.00.000 | Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)                               | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.024.070.00.000 | Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute)             | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |
| 4.20.25.10.024.110.00.000 | Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)   | €. | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 0      | 0 |







|                           |   |    |            |            |           |   |   |         |   |
|---------------------------|---|----|------------|------------|-----------|---|---|---------|---|
| 4.20.25.30.020.210.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)                           | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.020.220.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili) | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.020.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)                  | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.022.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)                                 | €. | 13.984     | 18.393     | 4.409     | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.022.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)                                    | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.022.025.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)                                  | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.022.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)                                  | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.022.040.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)   | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.022.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)        | €. | 365        | 1.209      | 844       | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.022.060.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)                     | €. | 0          | 833        | 833       | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.022.070.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)   | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.022.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)                                   | €. | 3.811      | 5.016      | 1.205     | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.022.210.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)                             | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.022.220.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)   | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.022.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)                    | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.024.010.00.000 | Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Competenze fisse)   | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.024.020.00.000 | Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Straordinario)  | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.024.025.00.000 | Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)  | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.024.030.00.000 | Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Indennità varie)  | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.024.040.00.000 | Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)           | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.024.050.00.000 | Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)                | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.024.060.00.000 | Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)                             | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.024.070.00.000 | Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)           | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.024.110.00.000 | Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)   | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.024.210.00.000 | Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)                                     | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.024.220.00.000 | Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)           | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.024.800.00.000 | Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)                            | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.110.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)                                | €. | 12.512.608 | 12.641.611 | 129.003   | 0 | 0 | 251.717 | 0 |
| 4.20.25.30.110.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)                                   | €. | 1.282.622  | 1.276.199  | (6.423)   | 0 | 0 | 26.401  | 0 |
| 4.20.25.30.110.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)                                 | €. | 224.158    | 197.319    | (26.839)  | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.110.035.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)     | €. | 1.852.007  | 1.993.255  | 141.248   | 0 | 0 | 73.442  | 0 |
| 4.20.25.30.110.040.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)  | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.110.050.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)                    | €. | 362.662    | 383.032    | 20.370    | 0 | 0 | 1.077   | 0 |
| 4.20.25.30.110.060.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)  | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.110.110.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)                                  | €. | 4.338.104  | 4.460.512  | 122.408   | 0 | 0 | 99.933  | 0 |
| 4.20.25.30.110.210.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR)                            | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.110.220.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)  | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.110.800.00.000 | Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)                       | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.112.010.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)                                  | €. | 2.330.510  | 1.810.114  | (520.396) | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.112.020.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)                                     | €. | 33.217     | 18.055     | (15.162)  | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.112.030.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)                                   | €. | 0          | 0          | 0         | 0 | 0 | 0       | 0 |
| 4.20.25.30.112.035.00.000 | Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)       | €. | 352.511    | 273.865    | (78.646)  | 0 | 0 | 0       | 0 |







|                           |   |    |            |            |           |
|---------------------------|---|----|------------|------------|-----------|
| 4.20.10.10.150.010.21.000 | (Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)  | €. | 0          | 0          | 0         |
| 4.20.10.10.150.010.22.000 | (Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio)                            | €. | 0          | 0          | 0         |
| 4.20.10.10.150.010.23.000 | Altre prestazioni per Nuove Reti Sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione | €. | 0          | 0          | 0         |
| 4.20.10.10.150.010.24.000 | Altre prestazioni per subacuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione             | €. | 0          | 0          | 0         |
| 4.20.10.10.150.010.25.000 | Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico                        | €. | 0          | 0          | 0         |
| 4.20.10.10.150.010.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico                           | €. | 0          | 0          | 0         |
| 4.20.10.10.150.010.35.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione                          | €. | 140.308    | 152.929    | 12.621    |
| 4.20.10.10.150.010.40.000 | Altre prestazioni per servizi socio sanitari Extraregione                       | €. | 0          | 0          | 0         |
| 4.20.10.10.150.020.10.000 | Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi                                 | €. | 1.058.415  | 903.851    | (154.564) |
| 4.20.10.10.150.020.15.000 | Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi                           | €. | 0          | 0          | 0         |
| 4.20.10.10.150.020.20.000 | Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi                            | €. | 0          | 0          | 0         |
| 4.20.10.10.150.020.25.000 | Altre prestazioni per servizi socio assistenziali da terzi)                     | €. | 0          | 0          | 0         |
| 4.20.10.10.150.020.30.000 | Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi                              | €. | 10.353.788 | 10.576.376 | 222.588   |
| 4.20.10.10.150.020.35.000 | Assegni di studio scuole infermieri   | €. | 0          | 0          | 0         |

|        |   |       |   |
|--------|---|-------|---|
| 0      | 0 | 0     | 0 |
| 0      | 0 | 0     | 0 |
| 0      | 0 | 0     | 0 |
| 0      | 0 | 0     | 0 |
| 0      | 0 | 0     | 0 |
| 0      | 0 | 0     | 0 |
| 45.305 | 0 | 7.633 | 0 |
| 0      | 0 | 0     | 0 |
| 9.508  | 0 | 7.222 | 0 |
| 0      | 0 | 0     | 0 |
| 0      | 0 | 0     | 0 |
| 0      | 0 | 0     | 0 |
| 0      | 0 | 0     | 0 |
| 0      | 0 | 0     | 0 |
| 0      | 0 | 0     | 0 |

|                           |  |    |                   |                   |                  |
|---------------------------|--|----|-------------------|-------------------|------------------|
| 4.20.10.20.010.000.00.000 | <b>B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale</b> | €. | <b>62.924.875</b> | <b>65.384.835</b> | <b>2.459.960</b> |
|---------------------------|--|----|-------------------|-------------------|------------------|

|                |          |                |          |
|----------------|----------|----------------|----------|
| <b>547.546</b> | <b>0</b> | <b>149.610</b> | <b>0</b> |
|----------------|----------|----------------|----------|

| COD_COGE_NI_old           | Descrizione  |    | Valore netto al 31/12/2023 | Valore netto al 31/12/2024 | Variazione |
|---------------------------|--|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.20.010.010.10.000 | Lavanderia   | €. | 3.975.386                  | 4.207.963                  | 232.577    |
| 4.20.10.20.010.010.15.000 | Pulizia  | €. | 6.422.533                  | 6.690.047                  | 267.514    |
| 4.20.10.20.010.010.20.000 | Mensa  | €. | 9.061.058                  | 9.352.787                  | 291.729    |
| 4.20.10.20.010.010.21.000 | Mensa dipendenti   | €. | 3.190.094                  | 3.437.726                  | 247.632    |
| 4.20.10.20.010.010.22.000 | Ticket restaurant dipendenti   | €. | 507.722                    | 526.579                    | 18.857     |
| 4.20.10.20.010.010.23.000 | Mensa degenti  | €. | 5.363.242                  | 5.388.482                  | 25.240     |
| 4.20.10.20.010.010.25.000 | Riscaldamento  | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 4.20.10.20.010.010.30.000 | Servizi di elaborazione dati   | €. | 1.826.341                  | 2.137.340                  | 310.999    |
| 4.20.10.20.010.010.35.000 | Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci) | €. | 171.080                    | 193.190                    | 22.110     |
| 4.20.10.20.010.010.40.000 | Smaltimento rifiuti  | €. | 5.498.404                  | 5.642.710                  | 144.306    |
| 4.20.10.20.010.020.10.000 | Utenze telefoniche   | €. | 185.372                    | 197.741                    | 12.369     |
| 4.20.10.20.010.020.20.000 | Utenze elettricità   | €. | 11.432.297                 | 12.587.107                 | 1.154.810  |
| 4.20.10.20.010.020.30.000 | Acqua, gas, combustibile)  | €. | 5.454.540                  | 5.601.454                  | 146.914    |
| 4.20.10.20.010.020.40.000 | Servizi esterni di vigilanza   | €. | 1.307.304                  | 1.251.193                  | (56.111)   |
| 4.20.10.20.010.020.80.000 | Altre Utenze)  | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 4.20.10.20.010.030.10.000 | Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)   | €. | 3.124.217                  | 3.284.768                  | 160.551    |
| 4.20.10.20.010.030.20.000 | Assicurazioni: Altri premi)  | €. | 378.253                    | 373.640                    | (4.613)    |
| 4.20.10.20.010.040.10.000 | Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione            | €. | 94.760                     | 61.030                     | (33.730)   |
| 4.20.10.20.010.040.20.000 | Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)                                    | €. | 20.466                     | 25.601                     | 5.135      |
| 4.20.10.20.010.050.10.000 | Servizi postali e telex  | €. | 114.619                    | 76.792                     | (37.827)   |
| 4.20.10.20.010.050.15.000 | Pubblicità e promozione  | €. | 59.280                     | 6.556                      | (52.724)   |
| 4.20.10.20.010.050.20.000 | Rimborso spese di viaggio e soggiorno)   | €. | 86.334                     | 101.315                    | 14.981     |
| 4.20.10.20.010.050.25.000 | Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")                                    | €. | 0                          | 0                          | 0          |

| Costi da utilizzo contributi 2024 | Costi da utilizzo contributi i DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2024 | Costi da contributi i DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--|
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 7.309                             | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 141.816                           | 0   | 4.099                    | 0                                      |
| 3.627                             | 0   | 24                       | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 111                               | 0   | 567                      | 0                                      |
| 133                               | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 4.500                             | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 9.346                             | 0   | 7.460                    | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |

|                           |   |    |                  |                  |                  |
|---------------------------|---|----|------------------|------------------|------------------|
| 4.20.10.20.010.050.80.000 | Altri servizi non sanitari)   | €. | 13.712.631       | 13.593.601       | (119.030)        |
| 4.20.10.20.010.900.90.000 | REGIONE: Spese dirette regionali - Servizi non sanitari)  | €. | 0                | 0                | 0                |
| 4.20.10.20.020.000.00.000 | <b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale</b> | €. | <b>1.896.993</b> | <b>1.673.742</b> | <b>(223.251)</b> |

|                |          |               |          |
|----------------|----------|---------------|----------|
| 380.704        | 0        | 137.460       | 0        |
| 0              | 0        | 0             | 0        |
| <b>819.048</b> | <b>-</b> | <b>12.732</b> | <b>-</b> |

| COD_COGE_NI_old           | Descrizione   |    | Valore netto al 31/12/2023 | Valore netto al 31/12/2024 | Variazione |
|---------------------------|---|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.20.020.010.10.010 | Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione   | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 4.20.10.20.020.010.10.020 | Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici   | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 4.20.10.20.020.010.20.010 | Servizi per consulenze Amministrative - da privato  | €. | 103.112                    | 87.948                     | (15.164)   |
| 4.20.10.20.020.010.20.020 | Servizi per consulenze Tecniche - da privato  | €. | 604.470                    | 738.084                    | 133.614    |
| 4.20.10.20.020.010.20.030 | Servizi per consulenze Legali - da privato  | €. | 368.839                    | 163.281                    | (205.558)  |
| 4.20.10.20.020.010.20.040 | Servizi per consulenze Notarili - da privato  | €. | 29.417                     | 36.395                     | 6.978      |
| 4.20.10.20.020.020.10.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato  | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 4.20.10.20.020.020.20.000 | Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato  | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 4.20.10.20.020.020.25.000 | Indennità a personale universitario - area non sanitaria  | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 4.20.10.20.020.020.30.000 | Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato   | €. | 436.713                    | 213.765                    | (222.948)  |
| 4.20.10.20.020.020.40.000 | Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato  | €. | 131.623                    | 157.235                    | 25.612     |
| 4.20.10.20.020.020.50.000 | Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato  | €. | 93.912                     | 145.754                    | 51.842     |
| 4.20.10.20.020.020.60.000 | Personale religioso   | €. | 128.907                    | 131.280                    | 2.373      |
| 4.20.10.20.020.020.61.000 | Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191) | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 4.20.10.20.020.030.10.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)                                   | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 4.20.10.20.020.030.20.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)                                    | €. | 0                          | 0                          | 0          |
| 4.20.10.20.020.030.30.000 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)  | €. | 0                          | 0                          | 0          |

| Costi da utilizzo contributi 2024 | Costi da utilizzo contributi i DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2024 | Costi da contributi i DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--|
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 42.818                            | 0   | 0                        | 0                                      |
| 572.329                           | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 29.562                            | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 61.769                            | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 112.570                           | 0   | 12.732                   | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |
| 0                                 | 0   | 0                        | 0                                      |

| COD_COGE_NI_old           | Descrizione   |    | Valore netto al 31/12/2023 | Valore netto al 31/12/2024 | Variazione |
|---------------------------|---|----|----------------------------|----------------------------|------------|
| 4.20.10.10.030.020.10.010 | Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI) | €. | 3.817.542                  | 4.598.392                  | 780.850    |

| Costi da utilizzo contributi 2024 | Costi da utilizzo contributi i DI CUI SOCIO-SAN | Costi da contributi 2024 | Costi da contributi i DI CUI SOCIO-SAN |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--|
| 26.493                            | 0   | 1.949                    | 0                                      |